



TickMark

AMAC NEWS PAG. 1

■ I MEMBRI DEGLI ORGANI SOCIALI

LA PAROLA AI MASTER PAG. 5

- LA CERIMONIA DI CONSEGNA DEI DIPLOMI DI MASTER
- LE PROSSIME SCADENZE
- ACCORDO AMAC - MASTER

INIZIATIVE AMAC - RESOCONTO PAG. 7

- AMAC ASSEMBLEA ANNUALE
- WORKSHOP IL RUOLO DELLE DONNE NEI CDA E NEI COLLEGI SINDACALI
- INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE: I NUMERI GIUSTI PER ESSERE COMPETITIVI
- TOP MANAGEMENT FORUM

- I NUOVI SOCI
- AMAC-KNOWITA
- CAMBIO RIFERIMENTI
- ISCRIVITI O RINNOVA L'ISCRIZIONE AMAC
- GRUPPO LINKEDIN

AMAC NEWS

LE COMUNICAZIONI DAGLI ORGANI SOCIALI

Caro Associato,
 il numero invernale di Tickmark ci consente di aggiornarti sulle tante novità che riguardano la nostra associazione.

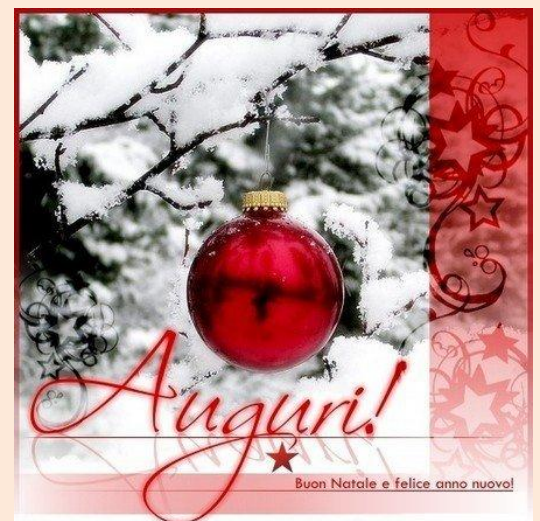
La prima importante è la **composizione degli Organi Sociali**, rinnovati in occasione dell'assemblea che si è svolta a Pisa il 27 settembre 2013, i cui dettagli li trovi nelle pagine che seguono.

Inoltre, in questi mesi si sono svolte un insieme di iniziative importanti che hanno permesso ad AMAC di proseguire il suo cammino verso la continua attuazione dei suoi obiettivi sociali, in particolare la volontà di supportare e dare visibilità ai propri associati. Facciamo riferimento ai Workshop svolti a Pisa e Macerata relativi al ruolo delle donne nei consigli di amministrazione e nei collegi sindacali, al crowdfunding, e alla gestione dei "numeri" nei processi di internazionalizzazione. Nelle prossime pagine troverai un resoconto di questi eventi, qui cogliamo l'occasione di ringraziare quanti hanno contribuito alla loro realizzazione e hanno partecipato alle manifestazioni.

Il Consiglio Direttivo sta pianificando i nuovi eventi e **le iniziative che caratterizzeranno l'attività della nostra associazione nel 2014**, quanti hanno voglia di fornire indicazioni al riguardo, di farsi promotori di una iniziativa possono mettersi in contatto con uno dei membri del Consiglio.

Stiamo inoltre completando la realizzazione del nuovo **sito web** dell'associazione che dovrebbe essere on line nei primi mesi del nuovo anno.

L'occasione di questo numero di Tickmark ci è gradita per augurare a te e alla tua famiglia i più sinceri auguri per un Sereno Natale e un Felice Anno Nuovo.



AMAC NEWS

I MEMBRI DEGLI ORGANI SOCIALI

 Daniela Mancini dmancini@ec.unipi.it	Presidente del Consiglio Direttivo	Ordinario di Sistemi Informativi presso l'Università di Napoli Parthenope Direttore del Master on line Finanza e Controllo di Gestione del Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa
 Massimiliano Tolone max.tolone@gmail.com	Vicepresidente e Tesoriere	After Sales Manager Coesia S.P.A. - Bologna Relatore in seminari e lezioni presso diverse Business Schools Ex allievo Master Auditing e Controllo Interno-ACG, ed. 2002-2003
 Conti Gian Piero conti@studiocontax.it	Consigliere	Dottore Commercialista e Revisore dei Conti - Sarzana Professore di Economia Aziendale e Tecnica bancaria Mediatore civile e commerciale professionista Docente a contratto nel corso di Revisione Aziende Pubbliche presso l'Università di Pisa e docente del Master Auditing e Controllo Interno – EAP Ex allievo Master Auditing e Controllo Interno-ACG, ed. 2000-2001
 Chiara Caressa chiara.caressa@alpiq.com	Consigliere	Deputy of the Service Hub's Head at Alpiq Energia Italia S.p.A. - Milano Ex Allievo Master Finanza e Controllo di Gestione on line – FCG, ed. 2009-2010
 Luciano Colangelo lucianocolangelo@gmail.com	Consigliere	Manager at KPMG Advisory S.p.A. – Firenze Ex Allievo Master Auditing e Controllo Interno – AC/AG, ed. 2005-2006
 De Rosa Mario marioderosa273@gmail.com	Consigliere	Managing Consultant – Capgemini Italia S.p.A. Milano Dottore Commercialista e Revisore dei Conti Docente a contratto nel corso di Analisi e revisione dei sistemi informativi presso l'Università di Pisa Ex allievo Master Auditing e Controllo Interno-AC/AG, ed. 2000-2001

AMAC NEWS

I MEMBRI DEGLI ORGANI SOCIALI

 <p>Marin Margherita marin@marincommercialisti.it</p>	<p>Consigliere</p>	<p>Dottore Commercialista Revisore legale - Bassano del Grappa Amministratore Unico di InAzienda srl Ex allievo Master Finanza e Controllo di Gestione on line, ed. 2008-2009</p>
 <p>Eufemia Mascolo mascoloeufemia@hotmail.com</p>	<p>Consigliere</p>	<p>Internal Audit Immsi Audit S.c.a.r.l -Piaggio Group - Pisa Ex Allievo Master Auditing e Controllo Interno – AC/CG, ed. 2012-2013</p>
 <p>Rosania Salvatore Salvatore.rosania@tin.it</p>	<p>Consigliere</p>	<p>Chief Financial and Internationalization Manager Cubit - Pisa Ex allievo Master Auditing e Controllo Interno-ACG, ed. 2002-2003</p>
 <p>Signori Annamaria signoriannamaria@libero.it</p>	<p>Consigliere</p>	<p>Cariplo Dipendenza di Milano Servizio del Personale – Settore Pianificazione e Valutazione - Pavia Banca Intesa Direzione Auditing Servizio Direzione Centrale – Ufficio Amministrazione e Servizi Ex allievo Master Auditing e Controllo Interno, ed. 1998-1999</p>

AMAC NEWS

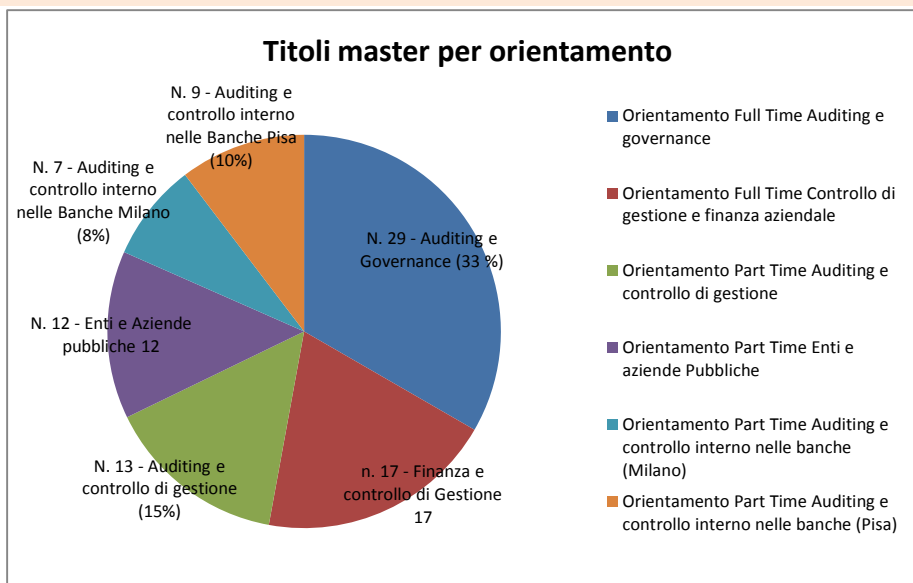
I MEMBRI DEGLI ORGANI SOCIALI

 Baroni Daniele danielebaroni@tin.it	Presidente Collegio dei Revisori	Dottore Commercialista e revisore dei Conti Promotore finanziario, Mediatore creditizio, Funzionario BNL Vice Direttore Generale Banca di Lucca Ex allievo Master Auditing e Controllo Interno-ELAP, ed. 2005-2006
 Raffaele Di Cielo raffaeledicello@gmail.com	Collegio dei Revisori	Junior Internal Auditor presso Finanziaria Internazionale Holding Ex Allievo Master Auditing e Controllo Interno – AC/AG, ed. 2012-2013
 Andrea Russo russ.andrea@tiscali.it	Collegio dei Revisori	Administration Manager at Valagro S.p.A. – Lanciano Ex Allievo Master Auditing e Controllo Interno – AC/AG, ed. 2001-2002
 Carassale Andrea carassale@tin.it	Presidente Comitato dei Garanti	Dottore commercialista e revisore dei conti con studio in Forte dei Marmi Ex allievo Master Auditing e Controllo Interno-ACG, ed. 2000-2001
 Palla Fabrizio f.palla@savema.com	Comitato dei Garanti	Responsabile commerciale e Responsabile Gestione Sistema Qualità della società Savema S.p.A. Responsabile del settore credito e investimenti presso Confartigianato, Associazione piccoli imprenditori di Pisa Assessore al Bilancio e Finanze del Comune di Pietrasanta Ex allievo Master Auditing e Controllo Interno-ACG, ed. 2000-2001
 Piras Matteo m.piras@piras-associati.it	Comitato dei Garanti	Dottore Commercialista e Revisore dei Conti, Studio Piras & Associati - Livorno Owner di StarsUP Docente del Master Auditing e Controllo Interno Ex allievo Master Auditing e Controllo Interno, ed. 1998-1999

LA PAROLA AI MASTER (R. DI CIELLO)

La cerimonia di consegna dei diplomi di Master a.a. 2011-2012

Lo scorso 9 novembre presso il Palazzo dei Congressi di Pisa, alla presenza di oltre trecento persone, si è svolta la cerimonia di consegna dei diplomi agli allievi che, nel corso dell'anno accademico 2011-2012, hanno frequentato i master organizzati dal Dipartimento di Economia e Management. Alla Cerimonia hanno preso parte tutti i principali esponenti dell'Università, i Responsabili dei vari orientamenti dei master, ex allievi e i 259 "masterizzandi". A ricevere il titolo di Master in Auditing e controllo interno per l'edizione 2011-2012 sono stati ben 87 alunni divisi per i vari orientamenti ovvero 29 per l'orientamento full time in Auditing e Governance, 17 per l'orientamento full time in Finanza e controllo di gestione, 13 per l'orientamento part time in Auditing e controllo di gestione, 12 per l'orientamento part time in Auditing e controllo interno Enti e Aziende pubbliche e 16 per l'orientamento part time in Auditing e controllo interno nelle banche. Come di consueto anche l'AMAC era presente alla cerimonia. Nei locali del centro congressi è stato, infatti, allestito un "banchetto" dove alcuni soci hanno distribuito materiale informativo e pubblicizzato le attività dell'associazione. La mattinata, come da sempre, si è rilevata un'ottima occasione per presentare ai neo diplomati master il ruolo dell'associazione e acquisire nuove iscrizioni.



Alunni Master Finanza e controllo di gestione



Alunni Master Auditing e Governance
TickMark II 2013

LA PAROLA AI MASTER

I Master dell'a.a. 2013-2014

L'edizione 2013-2014 del Master Auditing e Controllo Interno è in corso. A fine gennaio e successivamente a fine aprile, gli allievi saranno pronti per partire per gli **stage**, pertanto ti invitiamo a contattare la dott.ssa Michela Craca dell'Ufficio Placement del Master – Tel. 050 2216433 – E-mail: mcraca@ec.unipi.it, nel caso la tua azienda o tu direttamente avessi bisogno di profili da inserire nell'area della revisione (gennaio) o dell'auditing interno e del controllo direzionale (aprile).

L'edizione 2013-2014 del Master Finanza e Controllo di Gestione (on line e part time) inizia alla fine di febbraio, è possibile **iscriversi** fino alla fine di gennaio. Ti invitiamo pertanto a diffondere tra colleghi, conoscenti ed amici queste iniziative in modo che possano valutare l'eventuale partecipazione ai corsi Master. Per maggiori informazioni è possibile contattare la dott.ssa Katia Buccella – Tel. 050-2216345 – E-mail: kbuccella@ec.unipi.it

Ci sono inoltre alcune novità nell'ambito di MasterDEA. Da quest'anno l'orientamento Auditing e controllo interno nelle banche diventa master autonomo rinnovando il nome in "Master in Auditing e Risk Management - Banche", così come il master CFO.

Nell'anno accademico 2012-2013 è stato attivato un nuovo corso di perfezionamento "Armonizzazione dei bilanci pubblici e sperimentazione contabile" che si aggiunge a "New public management" giunto alla terza edizione. Nel 2013-2014 saranno attivate, dunque la II edizione per ABP e la IV edizione di NPM. Entrambi i corsi sono attivati con la direzione regionale toscana INPS-Gestione ex Inpdap.

Accordo AMAC-Master

Ti ricordiamo che è stata stipulata una convenzione con i Master dell'area Auditing, Finanza e Controllo del Dipartimento di Economia e Management di Pisa che consente agli associati AMAC, in regola con il pagamento delle quote di iscrizione, di partecipare a moduli a scelta tra quelli previsti nei programmi didattici dei master a prezzi agevolati. Nello specifico il costo per la frequenza dei moduli è di:

- 800 euro per l'iscrizione ad un modulo del programma dei Master full time, corrispondente a 5 giornate in presenza;
- 400 euro per l'iscrizione ad un modulo del programma dei Master part time o on line, corrispondenti a 2 mezze giornate in presenza o a 8 videolezioni.

Ti preghiamo di comunicare entro gennaio il tuo interesse alla sig. Daniela Molesti o di contattarla per avere informazioni sui programmi dei corsi master.



INIZIATIVE AMAC – RESOCONTO

PISA 27 SETTEMBRE 2013 ASSEMBLEA DEI SOCI

WORKSHOP: IL RUOLO DELLE DONNE NEI CDA E NEI COLLEGI SINDACALI (DI D. MANCINI)

Il 27 settembre alle ore 17.30 si è svolta a Pisa l'assemblea annuale di AMAC che quest'anno era impegnata nel rinnovo del consiglio degli organi sociali. L'assemblea è stata preceduta dal Workshop dal titolo "Il ruolo delle donne nei CDA e nei collegi sindacali". Il Workshop è stato aperto dai saluti del Vice Direttore del Dipartimento, la prof. Maria Cristina Bonti e dal Direttore MasterDEA, il prof. Luciano Marchi, nonché dal Presidente di AMAC, la prof. Daniela Mancini. Le relazioni al convegno sono state tutte molto interessanti e di valore. La prof. Calvosa (Università di Pisa) ha posto l'accento sulla normativa che ha introdotto le cosiddette "quote rosa" evidenziando in modo preciso in alcuni punti la difficoltà tecnica della sua applicazione. La dott.ssa Chiara Caressa (Alpiq) ha invece illustrato le iniziative poste in campo dalla Fondazione Marisa Bellisario per consentire alle donne manager di fare networking ed ha anche evidenziato alcune statistiche significative sul ruolo delle donne nei contesti manageriali. La dott.ssa D'Onofrio (IBM) ha illustrato le politiche e le iniziative nell'ambito della gestione delle risorse umane poste in essere da IBM per affrontare il problema della differenza di genere. Infine la dott.ssa Marin che ha svolto il ruolo di coordinatore dell'iniziativa, ha fornito alcune indicazioni con riguardo al ruolo delle donne come consulenti esterni. Sebbene il tema fosse di particolare rilievo, la scarsa presenza degli associati ha posto in evidenza come non ci sia ancora una sufficiente attenzione e sensibilità al tema.



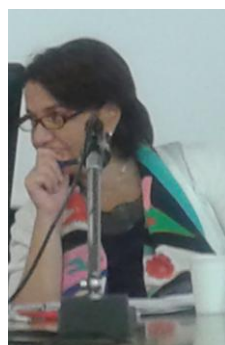
prof.ssa Lucia Calvosa (Pisa)



dott.ssa Eva D'Onofrio (IBM)



dott.ssa Margherita Marin (InAzienda, AMAC)



dott.ssa Chiara Caressa (Alpiq, AMAC)

INIZIATIVE - RESOCONTO

WORKSHOP “INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE: I NUMERI GIUSTI PER ESSERE COMPETITIVI”, MACERATA 4 DICEMBRE 2013 CCIIA (D. MANCINI)

Il 4 dicembre alle 14.30 si è svolto a Macerata, ospiti della Camera di Commercio, il workshop sulla internazionalizzazione delle imprese. Numerosi i partecipanti ed estremamente interessanti le relazioni presentate. Dopo i consueti indirizzi di saluto, è stato il prof. Nicola Castellano ad iniziare a parlare con una relazione sulle scelte di internazionalizzazione e sulle tipologie di informazioni di cui disporre per poter effettuare delle scelte consapevoli. Successivamente è intervenuto il dott. Tommaso Di Fonzo, presidente della Scuola Superiore di Statistica dell'ISTA; che ha evidenziato come siano importanti le fonti statistiche pubbliche e come si stia affermando una tendenza ad offrire dati elaborabili in modalità diverse ai consumatori. Le relazioni poi sono state chiuse dall'intervento della dott.ssa Donatella Romozzi che ha illustrato le iniziative poste in campo dalla regione per supportare progetti di internazionalizzazione e come sia necessario disporre di alcune informazioni. Durante il Workshop è stato presentato il Master di I livello in “Growing international SMEs” organizzato dall'Università di Urbino.



Prof. Nicola Castellano – Università di Macerata e AMAC



Dott.ssa Lucia Ruggeri – Università di Camerino



Prof. Tommaso Di Fonzo – Scuola Superiore di Statistica



Dott.ri Tiziana Ferruzzi e Danilo Buccella (AMAC)



Dott.ssa Donatella Romozzi – Regione Marche



La sala

INIZIATIVE - RESOCONTO

TOP MANAGEMENT FORUM 2013 – MILANO, 14 NOVEMBRE 2013



Il Top Management Forum è giunto quest'anno alla V° edizione ed è stato organizzato in un'unica giornata, giovedì 14 novembre a Milano. Al mattino si è svolta una sessione plenaria mentre nel pomeriggio, dopo un pranzo in cui è stato possibile confrontarsi con altri partecipanti su argomenti di interesse comune, si sono svolte 5 sessioni parallele su tematiche differenti.

La Sessione Plenaria del mattino è stata incentrata sugli scenari globali attuali dell'economia e sui possibili trend futuri. In particolare i 2 interventi che si sono succeduti hanno delineato una situazione complessiva che pur potendosi in parte definire "post-crisi" mostra dinamiche differenti in differenti parti del mondo, con rischi maggiori per i paesi maggiormente indebitati. Le dinamiche economiche e produttive, inoltre, incidono ed incideranno anche sulle dinamiche sociali e di consumo. Sono stati pertanto delineati alcuni trend attuali e futuri che riguardano le nuove modalità di acquisto (in particolare on-line), l'urbanizzazione, i cambiamenti sociali, la connettività tra le persone (cittadini e lavoratori) e la mobilità sostenibile.

La Sessione Accounting del pomeriggio è stata incentrata su vari argomenti. Il primo intervento, tenuto da Michael Tesch, Country Head of Finance di Clariant Italia, ha riguardato l'utilizzo di strumenti e metodi (Lean Service Organization, standardizzazione e automazione, bilanciamento di in- e out sourcing e benchmark continuo) per il raggiungimento di una cultura "high performance" in azienda. Il secondo intervento ha invece riguardato il "Corporate Reporting per una crescita sostenibile e responsabile dell'azienda". L'intervento, tenuto da Filippo Amadei, partner di BilanciaRSI Centro Studi, ha evidenziato l'importanza di adottare il reporting integrato per andare oltre alle relazioni unicamente finanziarie, descrivendo le caratteristiche principali dello strumento, i suoi benefici e le possibili evoluzioni dei sistemi di reportistica aziendale. L'intervento è stato inoltre integrato con due testimonianze aziendali sulla rendicontazione integrata. Successivamente Antonio Marchitelli, manager di Coface, ha parlato dell'assicurazione del credito come fattore strategico per il raggiungimento degli obiettivi aziendali ed il supporto ai processi di internazionalizzazione. L'ultimo intervento della giornata ha riguardato il Supply Chain Management ed è stato tenuto da Michiel Steeman, docente alla Windesheim University. Infine, le conclusioni di Alberto Lanzavecchia, docente all'Università degli studi di Padova, hanno, in chiusura, permesso di richiamare alcuni degli spunti interessanti emersi durante i lavori.



L'intervento pomeridiano "Process" ha evidenziato come le reti d'impresa siano un argomento molto sentito da parte delle aziende in questo momento, soprattutto per il processo di internazionalizzazione, in pratica le aziende che non hanno il mercato estero o sono leader di settore o sono costrette a chiudere. Allo stesso tempo, per attivare reti d'impresa con aziende di medie - grosse dimensioni, bisogna appoggiarsi a persone di spicco, tipo docenti universitari o manager conosciuti a livello nazionale. Le diversità diventano un valore solo quando si è strutturati di conseguenza la rete potrebbe essere un valore aggiunto. Il problema che è emerso comunque è di tipo psicologico cioè dovuto al fatto che è difficile la convivenza tra imprenditori abituati al lavorare in completa autonomia.

In questo intervento pomeridiano abbiamo comunque parlato nello specifico di Innovazione come strumento indispensabile per spostarsi verso "l'oceano blu", e la domanda ricorrente era come far diventare il processo di innovazione un processo strutturale.

TI INFORMIAMO CHE

I NUOVI SOCI

Il Consiglio Direttivo, riunitosi nei mesi scorsi, ha esaminato le richieste di ammissione all'AMAC, deliberando l'iscrizione nel libro soci degli ex allievi master riportati nell'elenco qui a fianco.

A tutti i nuovi soci il più cordiale saluto di benvenuto!

Cognome	Nome	Edizione Master	Orientamento Master
Di Carlo	Danilo	14	FT-AG
Viola	Valentina	13	FT-FCG
Di Cello	Raffaele	15	FT-AC
Mascolo	Eufemia	15	FT-AC

CONVENZIONE AMAC-KNOWITA

Ti ricordiamo che è attiva una convenzione con Knowita per l'acquisto dei prodotti editoriali sia cartacei che media (libri e riviste, eBook e iPaper, iWorkshop e iSeminar) ad un prezzo scontato del 15% sul prezzo pieno di vendita. L'agevolazione è rivolta a tutti gli associati che sono in regola con il pagamento delle quote associative. È sufficiente segnalare al momento dell'ordine l'adesione all'AMAC.

CAMBIO RIFERIMENTI AMAC

Ti informiamo che da qualche mese sono cambiati i seguenti riferimenti AMAC:

- *Il numero di telefono dello Staff AMAC 0502216432 e non più 0509711561;*
- *L'orario dello Staff: il lunedì mattina a settimane alterne, e non più il martedì pomeriggio*
- *Il conto corrente da utilizzare per il versamento delle quote associative che non è più presso la BNL ma Fincoco con il seguente IBAN*
IBAN IT31D030150320000003426744

(www.amac-pisa.it)



ISCRIVITI O RINNOVA L'ISCRIZIONE AMAC

Possono iscriversi all'AMAC gli allievi, gli ex-allievi o i docenti dei Master dell'area Auditing, Finanza e Controllo del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università di Pisa. Per maggiori informazioni visita il sito: www.amac-pisa.it o contatta lo Staff **Daniela Molesti, Tel. 050 2216345, Fax 050 9770067, E-mail: daniela.molesti@amac-pisa.it**

Ti ricordiamo che l'AMAC conta sul supporto degli associati per sviluppare continuamente iniziative di valore. Inoltre per poter accedere ai servizi dell'associazione è indispensabile essere in regola con il versamento delle quote associative. Ti invitiamo pertanto, qualora tu non lo abbia già fatto, a versare **la quota annuale di Euro 30,00** ad AMAC—ASS. MASTER AUDITING:

- mediante un bonifico bancario intestato ad Associazione AMAC -FINECO Gruppo UNICREDIT
IBAN IT31D030150320000003426744
- oppure mediante il C/C Postale n° **48062889, Abi 7601, CAB 14000**

GRUPPO AMAC SU LINKEDIN

Ti segnaliamo che è attivo già da tempo il gruppo AMAC su LinkedIn, ti suggeriamo di unirti al gruppo che ad oggi conta 280 membri per condividere le tue esperienze, rimanere in contatto con gli altri associati e per essere aggiornato costantemente sulle iniziative dell'associazione. Ti aspettiamo!

SEZIONE SHARE THE KNOWLEDGE

Ti segnaliamo che è nella sezione Share the Knowledge del sito vengono via via inseriti documenti e articoli rilevanti per chi si lavora nell'area dell'Auditing, Finanza e Controllo. In particolare puoi trovare la documentazione distribuita durante i workshop organizzati da AMAC.



Associazione Master Auditing e
Controllo
Via Cosimo Ridolfi, 10 – 56100 Pisa (PI)
C.F. e P.IVA 93049270502



Staff
Daniela Molesti
daniela.molesti@amac-pisa.it
Tel. 050.2216432; Fax 050 9770067

Qualsiasi contributo, suggerimento ed indicazione su Tickmark e sul sito web è molto gradito: si prega contattare i componenti del Comitato Editoriale, Daniela Mancini e Salvatore Rosania